



Notulen

Van Voornaam Achternaam, rve-naam, tel, E-mail@amsterdam.nl
Datum 15 oktober 2019
Ons kenmerk XXXXX
Vergadering 15 oktober 2019
Pakhuis de Zwijger, Piet Heinkade 179
Aanwezig Freek Wullink, voorzitter
Afwezig XXXXX
Kopie aan XXXXX

Onderwerp Marktbijeenkomst Vernieuwingsopgave kademuren
Themasessie Samenwerking

Actie	Omschrijving
	1 Opening De voorzitter opent de sessie om 14.10 uur en heet de aanwezigen welkom. De deelnemers stellen zich aan elkaar voor.
	2 Gesprek De voorzitter vraagt de deelnemers wie van hen ervaring heeft met langjarige contracten. Dat blijken een stuk of zes aannemers te zijn. De voorzitter vraagt wat bij een dergelijke samenwerking belangrijk is. Een van de aannemers merkt op dat bij een langjarige samenwerking ruimte is om te investeren. Het gaat daarbij zowel om materieel als kennis en personeel. De voorzitter vraagt of er nog meer ervaringen zijn. Een aannemer zegt dat als de samenwerking goed is er geen partijonderscheid meer is. Dan gaat het echt om een team van de opdrachtgever en aannemer samen. Het gevaar is wel dat het na enkele jaren allemaal te makkelijk gaat. Er is dan namelijk geen competitie meer. Het gevaar bestaat dat er aan de kant van de opdrachtgever een keer een personeelwisseling plaatsvindt en dat het nieuwe teamlid het gevoel krijgt dat het allemaal veel goedkoper kan door weer te gaan aanbesteden. Zeker als dit idee politiek gedreven is, bestaat dit risico. Bij elke relatie die lang duurt, moet veel aandacht worden besteed aan de samenwerking. Dat geldt voor een huwelijk en dat geldt ook voor een langjarig project, zoals dit. De gemeente wil juist graag langjarig en doelmatig gaan werken. Een aannemer merkt op dat bij een langdurige samenwerking op den duur sprake is van een organisch geheel. Als het zover is, zetten opdrachtgever en opdrachtnemer elkaar in hun kracht. In die situatie kunnen de partijen elkaar steeds beter vinden. De voorzitter vraagt of er speciale middelen zijn om een dergelijke situatie te creëren. Een aannemer wijst erop dat informeel contact heel belangrijk is. Het gaat dus niet alleen om het goede zakelijke contact. Er moet blijvend wordt geïnvesteerd in de

Actie	Omschrijving
	samenwerking. Alle partijen moeten goed voor ogen blijven houden wat de lange termijn doelen zijn. Een aannemer zegt dat het heel belangrijk is dat alle partijen complementair aan elkaar zijn. Ze moeten elkaar aanvullen en zo min mogelijk dubbel werk doen. Het doel van de gemeente is ook dat alle partijen elkaar aanvullen. Het is niet de bedoeling dat partijen elkaar gaan controleren. Het is bovendien soms beter om bepaalde taken die de opdrachtgever vaak zelf doet, neer te leggen bij een marktpartij. Het is belangrijk om soepel om te gaan met de taakverdeling. Binnen het team kan de rolverdeling dus ook worden gewijzigd als blijkt dat dat doelmatiger is. De voorzitter vraagt de deelnemers of zij erin geïnteresseerd zijn om al in een vroeg stadium bij het project te worden betrokken. Alle deelnemers willen dat graag. Zij zeggen dat hoe eerder ze worden betrokken, hoe beter het is. Dat geldt bij voorbeeld ook bij de voorbereiding van vergunningen, zoals een kapvergunning. In sommige gevallen kunnen bepaalde zaken zelfs beter door een marktpartij worden georganiseerd. Een aannemer heeft vaak andere wegen om te bewandelen. Op deze manier kan de marktpartij de gemeente versterken. Het is belangrijk dat de partners elkaar van al dit soort mogelijkheden op de hoogte houden. Gevraagd wordt of aannemers bij de bemensing van hun teams al rekening zullen houden met deze manier van werken. De aannemers bevestigen dat. Het doel is duidelijk. Het is best moeilijk om deze manier van samenwerken goed vorm te geven en te wennen aan een ander soort samenwerking dan men tot nu toe gewend is. Het hangt ook van de personen af. Bij de aanbesteding moet hier al over nagedacht worden. Het kost tijd om dit goed te organiseren. Een aannemer waarschuwt dat deze manier van werken aan het begin zeker nog wel zal kunnen schuren. Dat kan overigens ook in de loop van het proces voorkomen. Dat hoeft geen probleem te zijn, als er maar over wordt gesproken. Zeker op het moment dat er hobbels optreden, zal dit gebeuren. Af en toe enige wrijving is niet erg. Als er niet af en toe schuring optreedt, ga je verslappen. Een aannemer merkt op dat de samenwerking zal plaatsvinden tussen partijen met verschillende belangen. De opdrachtgever heeft een politiek belang en de opdrachtnemer heeft een commercieel belang. Dat zal altijd tot enige schuring kunnen leiden. De vraag is hoe Amsterdam de interne samenwerking ziet met bijvoorbeeld diverse nutsbedrijven en hoeveel invloed de gemeente daarop heeft. In dit project is het de bedoeling dat de gemeente als opdrachtgever een directe en lange relatie aangaat met de opdrachtnemer. Er zijn echter nog meer stakeholders die niet als partner meedoen, maar wel een rol spelen, zoals de nutsbedrijven. De gemeente realiseert zich dit ook en is daarom nu al bezig om deze andere partijen hier zoveel mogelijk bij te betrekken. Dit is een kans om al deze stakeholders tijdig in dit project mee te nemen. Ook de stakeholders hebben een belang bij dit project. Een aannemer merkt op dat wordt aangegeven dat de gemeente iedereen aan bod wil laten komen. Hij vraagt hoe het werk wordt verdeeld en hoe dit wordt vastgelegd.

Actie	Omschrijving
	Het gaat wat hem betreft niet alleen om het maken van meters, maar ook om het leveren van expertise of het inzetten van beschikbare middelen. Een aannemer kan verschillende redenen hebben om aan bod te willen komen. Wat hem betreft gaat het niet om twee partijen, maar om veel meer partijen. De voorzitter merkt op dat het heel goed zou zijn als de partijen onderling expertise uitwisselen of eventueel materieel of bouwplaatsen aan elkaar ter beschikking stellen en elkaar op die manier versterken. Een aannemer wijst op zijn ervaringen met een dergelijk project elders in het land. Daar wordt al met diverse partijen samengewerkt ten behoeve van een portefeuille in de toekomst. Daar wordt nu per project in het team samen gezocht wat het best bij welke partij past met het oog op expertise, inzetbare middelen en mensen. De voorzitter zegt dat het ideaal zou zijn als er straks een groot aantal projecten op tafel kan worden gelegd en dat er met alle partijen wordt besproken wat er de komende jaren kan worden uitgevoerd. Een aannemer merkt op dat de drie marktpartijen die zullen worden gecontracteerd, waarschijnlijk veel op elkaar zullen lijken. Hij denkt daarom dat de keuze voor drie aannemers erg beperkt is. Bovendien wijst hij erop dat als het doel van de gemeente niet zou worden beperkt tot 2 km. per jaar, er veel meer mogelijk is. Een aannemer wijst op de 'Marktvisie' die vorig jaar door Rijkswaterstaat is opgesteld. Daarin is het principe van een langjarige samenwerking uitgewerkt, waarbij onder andere is gekeken naar een evenwichtige risicoverdeling en de samenstelling van het team. Hieruit blijkt onder andere dat langjarige samenwerking kan leiden tot extra investeringen en innovaties. Hij adviseert om goed naar deze visie te kijken, aangezien daar mogelijk veel tips en ideeën uit kunnen worden gehaald. Rijkswaterstaat heeft vooral gekeken naar de samenstelling van de teams en wat de beste manier is om samen te werken. Het blijkt belangrijk te zijn om een goede mix te maken van competenties. Een aannemer vraagt waarom er wordt gekozen voor slechts drie marktpartijen. De voorzitter zegt dat bij dit project drie marktpartijen worden gekozen en bij IPK gaat het ook om drie marktpartijen. In totaal betreft het dus zes aannemers. Een aannemer vraagt wat voor beeld de gemeente heeft bij de samenwerking tussen deze vier partners. Hij vraagt hoe de taken worden verdeeld. Hij adviseert om niet het werk gewoon in drie gelijke stukken te delen, maar om zeker na enkele jaren van samenwerking te kijken hoe de taakverdeling efficiënter kan zijn. De gemeente heeft ook tot doel om in het team het gesprek tot stand te brengen over de beste taakverdeling. In eerste instantie zal de gemeente nog uitgaan van een bepaald aantal rakken per jaar die evenredig worden verdeeld. Het is de bedoeling dat de partners na verloop van tijd onderling gaan bepalen wie wat gaat doen. Niet elk rak is gelijk. Het is de bedoeling dat de verdeling met alle partijen gezamenlijk zal worden besproken. Een aannemer wijst op het risico dat een partij steeds kiest voor de makkelijkste projecten. Het is belangrijk dat iedereen de afspraken nakomt. Dat moet goed worden vastgelegd en ook steeds worden besproken. Het moet vanaf de start duidelijk zijn dat iedereen een bijdrage levert.

Actie	Omschrijving
	Een aannemer merkt op dat het doel om 2 km. per jaar aan te pakken niet erg ambitieus is. Op die manier zal het eindeloos duren voordat alle kademuren zijn vernieuwd. De gemeente heeft te maken met voorbereidingstijd. Met name de herinrichting van het maaiveld is gebonden aan een wettelijke doorlooptijd van een jaar. Hierbij dient onder andere een participatietraject te worden doorlopen. Hierdoor kunnen de werkzaamheden niet worden versneld. Ook het verplaatsen van woonboten vergt minimaal anderhalf jaar. Een aannemer merkt op dat de voorbereiding voor 2 km. kademuur net zoveel tijd kost als de voorbereiding van 5 km. kademuur. Hij denkt dat de voorbereidingstijd op dat punt dus wel kan worden beperkt. De gemeente loopt daarbij echter ook tegen allerlei andere stakeholders aan, zoals de nutsbedrijven.
	3 Sluiting De voorzitter sluit de sessie om 14.55 uur.